

**TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA  
DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA PUJON KIDUL  
(STUDI DI DESA PUJON KIDUL KABUPATEN MALANG)**

**SKRIPSI**

Disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar kesarjanaan  
Strata Satu (S1) Ilmu Pemerintahan



**Oleh:**

**QonitaMufakkirotulIslami**

**201410050311026**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG  
2019**

# SKRIPSI

Dipersiapkan dan disusun oleh :

**QONITA MUFAKKIROTUL ISLAMI**

**201410050311026**

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Skripsi  
dan dinyatakan

**L U L U S**

Sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana ( SI ) Ilmu Pemerintahan

Pada hari Kaamis, 19 September 2019

Dihadapan Dewan Penguji

Dewan Penguji :

1. **Dr. Tri Sulistyaningsih, M.Si** (  )
2. **Drs. Jainuri, M.Si** (  )
3. **Dr. Asep Nurjaman, M.Si** (  )
4. **Muhammad Kamil, S.IP., MA** (  )

Mengetahui

Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



  
**Dr. Desha Estu Kurniawati, M.Si**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Qonita Mufakkirotul Islami  
Tempat, tanggal lahir : Mataram, 28 Agustus 1996  
Nomor Induk Mahasiswa : 201410050311026  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan bahwa karya ilmiah (skripsi) dengan judul:

Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa dalam Pengembangan Desa Wisata Pujon Kidul  
(studi di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang)

adalah bukan karya tulis ilmiah (skripsi) orang lain,, baik sebagian ataupun seluruhnya, kecuali dalam bentuk kutipan yang telah saya sebutkan sumbernya dengan benar.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila pernyataan ini tidak benar, saya bersedia mendapatkan sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Malang, 19 September 2019

Yang Menyatakan,

  
Qonita Mufakkirotul Islami


## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah saya ucapkan puji syukur atas berkah dan karunia ALLAH SWT yang telah dilimpahkan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir atau skripsi yang berjudul **“Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa Dalam Pengembangan Desa Wisata Pujon Kidul (Studi di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang)”** dan telah terselesaikan dengan baik sebagai syarat untuk mendapatkan gelar kesarjanaan Strata Satu (1) Ilmu Pemerintahan. Selama proses penyusunan skripsi dan penelitian yang berlangsung selama rentang waktu bulan Februari 2019 sampai Agustus 2019, penulis mendapatkan banyak pengetahuan dan pengalaman baru dari beberapa pihak seperti Dosen Pembimbing, Narasumber dan lainnya. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Fauzan, M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang yang telah menyediakan fasilitas sarana dan prasaranan belajar yang memadai.
2. Dr. Rinikso Kartono, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan ijin melakukan penelitian demi kelancaran tugas akhir atau skripsi ini.
3. Muhammad Kamil, S.IP., MA, selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan yang senantiasa memberikan motivasi, saran dan kritikan dalam segala hal dalam penyelesaian tugas akhir ini

4. Dr. Asep Nurjaman, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa membimbing dan mengarahkan dalam segala hal dalam penyelesaian tugas akhir ini.
5. Muhammad Kamil, S.IP., MA, selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa membimbing dan mengarahkan dalam segala hal dalam penyelesaian tugas akhir ini.
6. Udi Hartoko, selaku Kepala Desa Pujon Kidul, yang telah mengizinkan untuk dapat melakukan penelitian dan mendapatkan informasi mengenai tugas akhir ini pada Desa Pujon Kidul.
7. Masyarakat Desa Pujon Kidul yang telah meluangkan waktunya sehingga bersedia menjadi narasumber dan memberikan banyak informasi mengenai tugas akhir ini.
8. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan UMM yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama proses perkuliahan
9. Segenap pihak lainnya yang telah mendukung dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Pada penyusunan tugas akhir atau skripsi ini, penulis telah berusaha dengan baik, akan tetapi skripsi ini sesungguhnya masih jauh dari kesempurnaan, sehingga membutuhkan kritik dan masukan untuk dijadikan bahan perbaikan ke depannya. Sekian pengantar dari penulis, semoga skripsi ini bermanfaat dan berguna bagi ilmu pengetahuan

Malang,   
Penulis

## **DAFTAR ISI**

<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>i</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>viii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>12</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>12</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian.....</b>	<b>12</b>
<b>1.5 Definisi Konsep.....</b>	<b>13</b>
<b>1.6 Defisi Operasional.....</b>	<b>17</b>
<b>1.7 Metode Penelitian.....</b>	<b>17</b>
<b>BAB II.....</b>	<b>25</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>25</b>
<b>2.1 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>25</b>
<b>2.2 Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa.....</b>	<b>30</b>
<b>2.3 Pengembangan Desa Wisata.....</b>	<b>38</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>45</b>
<b>DESKRIPSI WILAYAH.....</b>	<b>45</b>
<b>3.1 Desa Pujon Kidul.....</b>	<b>45</b>
<b>3.2 Badan Usaha MilikDesa (BUMDes) Pujon Kidul.....</b>	<b>57</b>

<b>BAB IV.....</b>	<b>66</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>66</b>
<b>4.1 Tata Kelola BUMDesa dalam Pengembangan Desa Wisata Pujon     Kidul.....</b>	<b>70</b>
<b>4.2 Faktor Penghambat dalam proses Tata Kelola BUMDes dalam     Pengembangan Desa Wisata Pujon Kidul.....</b>	<b>106</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>109</b>
<b>KESIMPULAN.....</b>	<b>109</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>112</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1: Peta Pujon Kidul.....	45
Gambar 3.2: Logo BUMDes Sumber Sejahtera Pujon.....	58
Gambar 4.1: Proses Tahapan Pembentukan BUMDesa.....	68
Gambar 4.2: Kawasan Desa Wisata Pujon Kidul.....	69
Gambar 4.3: Rapat Internal BUMDes dan Perangkat Desa Pujon Kidul.....	74
Gambar 4.4: Unit Usaha Wahana Wisata di Pujon Kidul.....	85
Gambar 4.5: Unit Usaha TPST Desa Pujon Kidul.....	88
Gambar 4.6: Voucher Parkir Café Sawah.....	89



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1: Jumlah Penduduk Desa Pujon Kidul Berdasarkan Usia di th 2013.....	48
Tabel 3.2: Produk Domestik Desa Bruto Th 2013 Desa Pujon Kidul.....	52
Tabel 3.3: Jumlah Aparat attau Perangkat Desa Pujon Kidul.....	53
Tabel 3.4: Tingkat Pendidikan Aparat atau Perangkat Desa Pujon Kidul.....	54
Tabel 4.1: Tabel Aktor Internal Perencanaan Pra Musrembangdes Pujon Kidul.....	75
Tabel 4.2: RKP Desa Pujon Kidul Th Anggaran 2017.....	78
Tabel 4.3: RKP Desa Pujon Kidul Th Anggaran 2018.....	79
Tabel 4.4: Komposisi Pegawai BUMDes Sumber Sejahtera Berdasarkan Tiap Unit Usaha.....	91
Tabel 4.5: Tahapan Pelaksanaan Pengembangan Desa Wisata Pujon Kidul.....	94
Tabel 4.6: Anggaran Pemberdayaan 2017 Desa Pujon Kidul.....	97
Tabel 4.7: Anggaran Pemberdayaan 2018 Desa Pujon Kidul.....	98
Tabel 4.8: Bagi Hasil Usaha BUMDes.....	102
Tabel 4.9: Perolehan Laba Kotor Unit Usaha BUMDes Sumber Sejahtera Desa Pujon Kidul Th 2016 dan 2017.....	104
Tabel 4.10: Gaji atau Pendapatan Pegawai BUMDes Sumber Sejahtera Desa Pujon Kidul.....	104
Tabel 4.11: Infografik APBD Desa Pujon Kidul 2018.....	105

## DAFTAR PUSTAKA

- A'inun N, Fildzah et al. *Pengembangan Desa Wisata Melalui Konsep Community Based Tourism*. Prosiding KS; Riset & PKM Vol: 2 No:3
- Adawiyah, Robiatu. 2018. *Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Berbasis Aspek Modal Sosial (Studi pasa BUMDes Surya Sejahtera, Desa Kedungturi, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo)*. Jurnal Kebijakan dan Manajemen Publik Vol 6. No 3 FISIP Universitas Airlangga
- A. Jalaludin Sayuti, *Pengantar Bisnis*, 2011, Bandung, Alfabeta
- Arikunto, S. 2006. *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Asvi, Zul. *Manajemen Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Bina Usaha Desa Kepenuhan Barat Kecamatan Kepenuhan Kabupaten Rokan Hulu*. Jurnal Ilmu Administrasi FISIP Universitas Riau. Vol. 4 No. 2 Oktober 2017
- Bungin, Burhan, 2003. *Analisis Data Penelitian Kualitatif*, Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Chintary, Valentine Queen. *Peran Pemerintah Desa Dalam Mengelola Badan Usaha Milik Desa*, Jurnal FISIP Universitas Trribhuwana Tunggaladewi, Vo. 5. No. 2 2016.
- Choliq, Abdul, 2011, *Pengantar Manajemen*, Semarang: Rafi Sarana Perkasa
- Departemen Pendidikan Nasional. 2007. *Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Pusat Kajian Dinamika Sistem Pembangunan (PKDSP). Fakultas Ekonomi. Universitas Brawijaya
- Gunawan, Imam, 2013, *Metode Penelitian Kualitatif Teori & Praktik*, Bumi Aksara, Jakarta
- Gumelar S.Sastrayuda . 2010. Hand Out Mata Kuliah Cocept Resort And Leisure, Strategi Pengembangan dan Pengelolaan Resort and Leisure,
- Hamidi. 2004. *Metode Penelitian Kualitatif: Aplikasi Praktis Pembuatan Proposal dan Lapangan Penellitian*. Malang: UMM Press

- Hasibuan, Malayu. 2001. *Manajemen Sumber Daya Manusia: Pengertian Dasar, Pengertian, dan Masalah*. Jakarta: PT. Toko Gunung Agung,
- Huberman, Miles, 2007, *Analisis Data Kualitatif*, (UI) Press, Jakarta
- Informasi Laporan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah Kabupaten Malang Tahun Anggaran 2017
- Kabupaten Malang Dalam Angka 2018
- Laporan Finansial BUMDesa Pujon Kidul 2018 ,  
<http://sie.pujonkidul.desa.id/bumdes.php>, diakses 17 Februari 2019
- Lestari, Titin. *Peran Pemerintahan Desa Terhadap Pembangunan Perekonomian Melalui Badan Usaha Milik Desa Mtra Usaha Mulya Di Desa Marga Mulya Kecamatan Rambah Samo Kabupaten Rokan Hulu*, Jurnal Ilmu Pemerintahan FISIP Universitas Riau, Vol. 4 No. 1 2017
- Maryadi, dkk. 2010. *Pedoman Penulisan Skripsi FKIP*. Surakarta: Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Mayu, Welli Indra. *Faktor-faktor Yang Menghambat Tumbuh dan Berkembangnya Badan Usaha Milik Desa Di Desa Pematang Tebih Kecamatan Ujung Batu Kabupaten Rokan Hulu*, Jurnal Ilmu Pemerintahan FISIP Universitas Riau, Vol. 3 No 2 2016
- Nila Wardani, Kertas Kebijakan (Menyiapkan Angkatan Kerja Muda dan Perempuan yang Handal dan Berdaya Saing Kabupaten Malang.
- Priyono, 2007. *Pengantar Manajemen*. Sidoarjo. Zifatama Publisher
- Pusat Penelitian Badan Keahlian DPR-RI. 2017. *Laporan Penelitian Implementasi UU No 6 Tahun 2014 Tentang Desa Dari Aspek Hukum Tata Negara dan Hukum Ekonomi*
- Probowo, Septiofera Eresus. 2016. Analisis Partisipasi Masyarakat dalam Pengembangan Desa Wisata (Studi Pada Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang) Jurnal Administrasi Bisnis (JAB) Vol 33 No 2
- R. Terry, George dan Leslie W. Rue. *Dasar-Dasar Manajemen*. (Jakarta: Bumi Aksara, 2010)

Sitepu, Robby. 2018. Analisis Proses Pembentukan dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kecamatan Wampu Kabupaten Langkat. Tesis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sumatera Utara.

Sugiyono, (2008). *Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D*. Bandung Alfabeta.

Sugiyono, 2012 “*Memahami Penelitian Kualitatif*,” Bandung: Alfabeta

Sugiyono, 2013. *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

UU No 6 Tahun 2014 Tentang Desa

Wardani, Nila. *Kertas Kebijakan (Menyiapkan Angkatan Kerja Muda dan Perempuan yang Handal dan Berdaya Saing Kabupaten Malang*. Juni 2018

Winardi. 1993. *Asas-asas Manajemen, Cet III* Bandung: Alumni

[www.berdesa.com](http://www.berdesa.com)



**LEMBAGA PENGEMBANGAN PUBLIKASI ILMIAH  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Kampus III – Jl. Raya Tlogomas No. 246 Malang 65144  
Telp. (0341) 460435 Ext. 243 E-mail: lppi@umm.ac.id

**SURAT KETERANGAN CEK PLAGIASI  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG**

Berdasarkan **peraturan Rektor Nomor 2 Tahun 2017 tentang pelaksanaan Deteksi Plagiasi pada karya Ilmiah Mahasiswa** di Lingkungan Universitas Muhammadiyah Malang. Telah dilakukan cek orisinilitas karya ilmiah mahasiswa berikut:

Nama : Qonita Mufakkirotul Islami  
NIM : 201410050311026  
Judul TA/Skripsi : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Pengembangan Desa Wisata Pujon Kidul  
Pembimbing I : Dr. Asep Nurjaman, M.Si  
Pembimbing II : **Muhammad Kamil, S. IP., MA**

Setelah dilakukan cek orisinilitas karya, maka dengan ini menerangkan mahasiswa berikut **telah memenuhi syarat untuk mengikuti Ujian Skripsi** pada Program Studi Ilmu Pemerintahan dengan hasil sebagai berikut:

No	Bab I	Bab II	Bab III	Bab IV	Bab V
1	0% <sup>9</sup>	3% <sup>6</sup>	13% <sup>9</sup>	2% <sup>6</sup>	3% <sup>6</sup>

Administrator,

  
**Muhammad Kamil, S.IP., MA**

Malang,  
Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan



  
**Muhammad Kamil, S.IP., MA**